

## ПРЕДЛОГ

На основу члана 69. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 23. Одлуке о организовању ЈКП „Градска топлана“ Крушевац (Сл. лист града Крушевца, бр. 5/2013 – пречишћен текст и 9/16) и члана 22. Статута града Крушевца ("Сл. лист града Крушевца", бр. 15/18 и 11/2024),

Скупштина града Крушевца, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2025. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

**I - ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм покрића губитка исказаног у финансијском извештају за 2024. годину број 3228 од 06.08.2025. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Крушевац Одлуком број 40/3 од 06.08.2025. године.

**II -** Ово решење објавити у "Службеном листу града Крушевца".

**III -** Решење доставити ЈКП „Градска топлана“ Крушевац и Одељењу за стамбено-комуналне и имовинско-правне послове Градске управе града Крушевца.

## Образложење

У складу са чланом 22. и 69. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Крушевац дана 06.08.2025. године донео је Одлуку број 40/3 о усвајању Програма покрића губитка исказаног у финансијском извештају за 2024. годину заведен под бројем 3228 и исту доставио оснивачу на сагласност.

Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Крушевац је у образложењу Програма покрића губитка исказаног у финансијском извештају за 2024. годину навео разлоге који су утицали на негативан финансијски резултат у 2024. години и остварен нето губитак у износу од 177.381.000 динара. Ради континуираног пословања потребно је да се предузму мере којима ће се обезбедити услови за несметано функционисање Предузећа.

У намери да се санира приказани губитак из 2024. године, али и да се побољша текућа ликвидност и рентабилност предузећа предузеће се мере које се односе на субвенционисање трошкова енергената (субвенционисање трошкова набавке енергената (угља, мазута и гаса) и субвенционисање обавеза према добављачима за енергенте (угаљ, мазут и гас)) и повећање прихода од услуге грејања корисника.

На основу горе наведеног и члана 22. Статута града Крушевца, одлучено је као у диспозитиву.

## ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА КРУШЕВЦА



ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА



Иван Манојловић



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЗА ПРОИЗВОДЊУ И ДИСТРИБУЦИЈУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Градска топлана

37000 КРУШЕВАЦ, Мике Стојановића 13, Телефони: 037/426-482, Служба комерцијале и рачуноводства: 037/454-750

\* Текући рачун: \* 200-2370510101019-86 \*

Град Крушевац  
ул. Газиместанска бр.1  
37000 Крушевац  
Одељење за стамбено-комуналне  
и имовинско правне послове

Наш знак 3274 Ваш знак \_\_\_\_\_  
Крушевац, 07 08. 2025 год.

Е-маил: [jkgtoplanaks@gmail.com](mailto:jkgtoplanaks@gmail.com)

МБР: 07279094

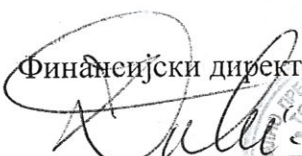
ПИБ: 100319447

Предмет: Достава Извештаја

У прилогу дописа достављамо вам Програм покрића губитка исказаног у финансијском извештају за 2024. годину као и одлуку Надзорног одбора о усвајању истог.

С поштовањем,

Финансијски директор

  
Жикица Ђукић, дипл.еџ.

На основу чл.22 став 1. тачка 4. Закона о јавним предузећима  
(Сл.гласник Р.Србије 15/2016), чл.23 став 1. тачка 4. Одлуке о  
организовању ЈКП "Градска топлана" - Крушевац и чл.31 став 1. тачка 4.  
Статута ЈКП "Градска топлана" - Крушевац

Надзорни одбор ЈКП "Градска топлана"- Крушевац, на седници  
бр.40 одржаној дана 06.08.2025.год

доноси следећу

## О Д Л У К У

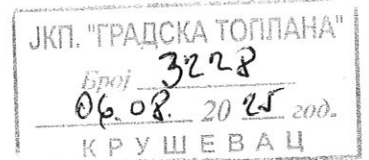
Усваја се Програм покрића губитка исказаног у финансијском  
извештају за 2024. годину.



Председник  
Надзорног одбора

*Сиген Стевановић*  
Катарина Станковић Стевановић, дипл.технолог

Директор предузећа  
ЈКП „Градска топлана“ Крушевац доноси:



## **Програм покрића губитка исказаног у финансијском извештају за 2024. годину**

*Крушевац, август 2025. године*



Након Извештаја независног ревизора о извршеној ревизији финансијских извештаја установљен је нето губитак за 2024. годину који износи 177.381.000 динара. Напомињемо да је планирани нето губитак за 2024.годину био 202.913.000 динара. Остварени губитак за 2024.годину је за 13% мањи од планираног.

Постоји више разлога који су утицали на негативан финансијски резултат како на страни прихода, тако и на страни расхода, а поменућемо најзначајније:

-У 2024. години, реализовани пословни приход је био за 3% (32,2 милиона динара) мањи од планираног, на шта је утицали пре свега фактори који нису под контролом предузећа (повољнији временски фактори, нереализовани отписи камата од добављача, изостанак донација-субвенционисања трошкова набавке енергената и др.)

-У 2024. години, стварни финансијски расходи у односу на планиране су већи за 64 %. Планом је предвиђено 75,5 милиона динара, а реализовани финансијски расходи износили су 123,8 милиона динара, што се пре свега односи на расходе камата од добављача и кредита од банака.

-Такође, трошкови амортизације су били за 18% већи од планираних. Планом је предвиђено 85 милиона динара, а реализација за 2024.годину износила је 100,6 милиона динара.

У намери да санирамо приказани губитак из 2024. године, али и да побољшамо текућу ликвидност и рентабилност предузећа, треба ићи у два правца:

## **I Субвенционисање трошкова енергената**

## **II Повећање прихода**

## I СУБВЕНЦИОНИСАЊЕ ТРОШКОВА ЕНЕРГЕНАТА

Како трошкови енергената учествују са око 60% у укупним трошковима предузећа и самим тим имају највећи утицај на резултат пословања и текућу ликвидност предузећа, спровођење ове мере би се огледало у два правца:

- Субвенционисање трошкова набавке енергената ( угља, мазута и гаса) јер је њихова тржишна цена најнестабилнија и подложна расту што утиче негативно на функционисање предузећа.
- Субвенционисање обавеза према добављачима за енергенте ( угаљ, мазут и гас), где би се такве субвенције од стране Оснивача, користиле наменски за измиривање обавеза према истим.

Спровођење ове мере би довело до несметаног функционисања предузећа које би се пре свега огледало у побољшању текуће ликвидности предузећа и остваривању позитивног резултата пословања истог.

## II ПОВЕЋАЊЕ ПРИХОДА

Како предузеће највећи део својих прихода остварује од услуге грејања својих корисника, потребно је у краћим временским интервалима вршити усклађивање цене грејања са трендом кретања цена енергената као најдоминантнијег дела трошкова предузећа.

Тиме би се у наредним годинама, предузеће постепено оспособљавало да самостално, односно из сопствених средстава измирује своје обавезе, односно да из свог прихода покрива трошкове пословања.

Спровођење ове две мере, елиминисало би негативни дисаритет цена који постоји тренутно између набавних-тржишних цена и цена услуга грејања крајњих корисника и тиме би се утицало како на елиминисање негативног резултата пословања, тако и на побољшање текуће ликвидности предузећа.

ВД Директор

Милутин Тасић, мастер менаџер